

# **DGVESCGC**

# **SCHEDA DI DETTAGLIO**

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZ		N. PROCESSO	PROC	ESSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO	
B affidamento di lavori, servizi e forniture	8. Affidamenti diretti	DGVE Divisi	SCGC one I	89	di bei	amento diretto per la fornitura ni e servizi e provvedimento giudicazione fornitura di beni vizi	D. Lg.vo. n. 163 12/6/2006	fornitore	
FASI DEL PROCESSO			RESPONSABI	LITA' PER SINGOLA FA	SE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO			
1 acquisizione richies fabbisogno	ta/segnalazione o	del	Funzionario i	ncaricato		Alterazione della quantità/qualità della fornitura richiesta			
2 verifica della possib		· la	Funzionario incaricato			Alterazione delle giacenze di magazzino allo scopo di procedere all'acquisto di beni non necessari favorendo uno o più fornitori			
3 verifica disponibilità	à di bilancio		Funzionario i	ncaricato		Attestazione di disponibilità /mancanza di disponibilità allo scopo di favorire il potenziale fornitore			
4 proposta di affidam servizio/fornitura	ento del		Dirigente su   incaricato	proposta del funziona	rio	Proposta di affidamento predisposta senza verifica della offerta di mercato allo scopo di favorire il potenziale fornitore			
5 Aggiudicazione dell	a procedura		Direttore ger Dirigente	enerale su proposta del		adozione del provvedimento in violazione delle risultanza istruttorie al fine di agevolare un determinato soggetto			
6 Esecuzione		Funzionario incaricato		Ammissione di varianti durante l' esecuzione del contratto per favorire il fornitore					

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO							
PROBABILITA'		IMPATTO					
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1				
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1				
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0				
Valore economico	·		3				
Frazionabilità del processo	5						
Controlli	1						
Totale	18	Totale	5				
Media aritmetica	3	Media aritmetica	1,25				

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- a) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
- FASE 1-6 obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione;
- FASE 1-6 Verifica, anche a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra il dirigente e le imprese interessate;
- FASE 4-5 Vaglio dell'iter procedurale seguito per l'espletamento della procedura ai fini dell'adozione del provvedimento di aggiudicazione definitiva. Adozione del patto di integrità per l'affidamento di commesse.
- FASE 6 Introduzione nello schema di contratto di verifiche sullo stato di avanzamento e sulla corretta esecuzione del medesimo ai fini dell'ammissione di eventuali varianti.

#### **MISURA ULTERIORE:**

Ricorso privilegiato al sistema di approvvigionamento mediante mercato elettronico (MEPA)

**AZIONI DI MONITORAGGIO**: Verifica della ricorrenza del contraente rispetto all'offerta rinvenibile sul MEPA o rispetto alle risposte ricevute a fronte di invito ad offrire



AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZ		N. PROCESSO	PROC	ESSO/ OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO	
B affidamento di lavori, servizi e forniture	7 procedure negoziate	DGVE Division	pubbli provve		clura aperta con licazione di bando di gara e vedimento di aggiudicazione tura di beni e servizi  D. Lg.vo. n. 163 12/6/2006		fornitore		
FASI DEL PROCESSO			RESPONSABI	LITA' PER SINGOLA FA	SE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO			
1 acquisizione richies fabbisogno	ta/segnalazione o	lel	Funzionario i	ncaricato		Alterazione della quantità/qualità della fornitura richiesta			
-	2 verifica della possibilità di soddisfare la richiesta tramite risorse di magazzino e/o		Funzionario incaricato			Alterazione delle giacenze di magazzino allo scopo di procedere all'acquisto di beni non necessari o mancato ricorso a professionalità interne per la realizzazione del servizio, favorendo uno o più soggetti			
3 verifica disponibilità	di bilancio		Funzionario i	nzionario incaricato  Attestazione di disponibilità /mancar determinato soggetto			ancanza di disponibilità allo scopo di favorire il		
4 predisposizione bar	ndo di gara		Funzionario incaricato		definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico- economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa; uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa;				
5 Svolgimento gara			Funzionario incaricato			Alterazione della documentazione di gara prima della consegna alla commissione allo scopo di favorire un determinato soggetto			
6 Aggiudicazione della	l 6 Aggiudicazione della procedura		Direttore ger Dirigente	ettore generale su proposta del gente		adozione del provvedimento in violazione delle risultanza istruttorie al fine di agevolare un determinato soggetto			
7 Esecuzione Funzionario incaricato			Ammissione di varianti durante l' esecuzione del contratto per favorire il fornitore		to per favorire il				

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO							
PROBABILITA'		IMPATTO	IMPATTO				
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1				
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1				
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0				
Valore economico	5	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3				
Frazionabilità del processo	5						
Controlli	1						
Totale	18	Totale	5				
Media aritmetica	3	Media aritmetica	1,25				

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- b) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
- FASE 1-7 obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione;
- FASE 1-7 Verifica, anche a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra il dirigente e le imprese interessate;
- FASE 4-6 Vaglio dell'iter procedurale seguito per l'espletamento della procedura ai fini dell'adozione del provvedimento di aggiudicazione definitiva.

  Adozione del patto di integrità per l'affidamento di commesse.
- FASE 7 Introduzione nello schema di contratto di verifiche sullo stato di avanzamento e sulla corretta esecuzione del medesimo ai fini dell'ammissione di eventuali varianti.

#### **MISURA ULTERIORE:**

Ricorso privilegiato al sistema di selezione mediante mercato elettronico (MEPA)

AZIONI DI MONITORAGGIO: monitoraggio del contenzioso in materia



AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIPAR DIREZ DIVISI		N. PROCESSO	PROC	ESSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
B affidamento di lavori, servizi e forniture	7 Procedure negoziate	DGVE Divisio		e I pub		dura negoziata senza licazione di bando di gara e redimento di aggiudicazione ura di beni e servizi	D. Lg.vo. n. 163 12/6/2006	fornitore
FASI DEL PROCESSO			RESPONSABI	LITA' PER SINGOLA FA	SE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO		
1 acquisizione richies fabbisogno	1 acquisizione richiesta/segnalazione del fabbisogno		Funzionario incaricato			Alterazione della quantità/qualità della fornitura richiesta		
2 verifica della possib richiesta tramite risor		la	Funzionario incaricato			Alterazione delle giacenze di magazzino allo scopo di procedere all'acquisto di beni non necessari favorendo uno o più fornitori		
3 verifica disponibilità	à di bilancio		Funzionario incaricato		Attestazione di disponibilità /n potenziale fornitore	nancanza di disponibilità all	o scopo di favorire il	
4 Svolgimento trattat	iva		Funzionario incaricato			Trasmissione della richiesta di offerta a ditte identificate allo scopo di favorire il potenziale fornitore		
5 Aggiudicazione della procedura		Direttore generale su proposta del Dirigente		adozione del provvedimento in violazione delle risultanza istruttorie al fine di agevolare un determinato soggetto				
6 Esecuzione	Funzionario incaricato		Ammissione di varianti durante l' esecuzione del contratto per favorire il fornitore		o per favorire il			

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO							
PROBABILITA'		IMPATTO					
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1				
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1				
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0				
Valore economico	5	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3				
Frazionabilità del processo	5						
Controlli	1						
Totale	18	Totale	5				
Media aritmetica	3	Media aritmetica	1,25				

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- c) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
- FASE 1-6 obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione;
- FASE 1-6 Verifica, anche a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra il dirigente e le imprese interessate;
- FASE 4-5 Vaglio dell'iter procedurale seguito per l'espletamento della procedura ai fini dell'adozione del provvedimento di aggiudicazione definitiva. Adozione del patto di integrità per l'affidamento di commesse.
- FASE 6 Introduzione nello schema di contratto di verifiche sullo stato di avanzamento e sulla corretta esecuzione del medesimo ai fini dell'ammissione di eventuali varianti.

#### **MISURA ULTERIORE:**

Ricorso privilegiato al sistema di approvvigionamento mediante mercato elettronico (MEPA)

**AZIONI DI MONITORAGGIO**: Verifica della ricorrenza del contraente rispetto all'offerta rinvenibile sul MEPA o rispetto alle risposte ricevute a fronte di invito ad offrire



AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZ	_	N. PROCESSO	PROC	ESSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
D provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	3 Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato	DGVE Division		297	_	nenti contratti e sti/rimborsi spese	legge 31 dicembre 2009, n. 196 "legge di contabilità e finanza pubblica"	Fornitore/soggetti aventi diritto
FASI DEL PROCESSO			RESPONSABII	LITA' PER SINGOLA FA	SE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO		
1 acquisizione fattura	a/rendiconto		Operatore addetto			Ritardo o omissione dell'acquisizione del titolo per il pagamento allo scopo di ledere il soggetto favorendo terzi		
2 verifica della corret titolo	tezza/completezza	a del	Funzionario i	Funzionario incaricato		Alterazione dell'ordine di priorità temporale nella verifica istruttoria favorendo/ledendo uno o più aventi diritto		
3 predisposizione de	gli atti di pagamen	to	Funzionario i	Funzionario incaricato		Alterazione dell'ordine di priorità temporale nella verifica istruttoria favorendo/ledendo uno o più aventi diritto		
4 firma degli atti			1	Responsabile della spesa su proposta del Dirigente/funzionario incaricato		adozione del provvedimento in violazione delle risultanza istruttorie al fine di agevolare/ledere un determinato soggetto		
5 trasmissione agli or	5 trasmissione agli organi di controllo		Funzionario incaricato			Trasmissione tardiva del provv determinato soggetto		re/ledere un

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO							
PROBABILITA'		IMPATTO	IMPATTO				
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1				
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1				
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0				
Valore economico 1		Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3				
Frazionabilità del processo	1						
Controlli	1						
Totale	10	Totale	5				
Media aritmetica	1,66	Media aritmetica	1,25				

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- d) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
- FASE 1-5 obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione;
- FASE 1-5 Verifica, anche a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i soggetti coinvolti;

#### **MISURA ULTERIORE:**

utilizzo di procedure automatizzate e vincolate per l'emissione degli atti di pagamento (mandato elettronico)

AZIONI DI MONITORAGGIO: Monitoraggio della tempestività dei pagamenti tramite rilevazione su SICOGE

AREA DI RISCHIO	SOTTOAREA	DIREZIONE	N.	PROCESSO / OUTPUT	RIFERIMENTO	DESTINATARIO
OBBLIGATORIA O	SUTTUAREA	DIVISIONE	PROCESSO		NORMATIVO	DESTINATARIO

ULTERIORE						
E2 - Altre attività	1 Supporto a Responsabili /organi	DGVESCGC Divisione I	272	Supporto al Direttore generale per la valutazione dei Dirigenti	Piano delle performance	Direttore generale

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
1 predisposizione proposta di assegnazione degli obiettivi individuali	Dirigente su proposta del funzionario incaricato	Alterazione della quantità/qualità degli obiettivi da raggiungere in danno di un singolo dirigente o a favore di altri dirigenti
2 monitoraggio sull'esecuzione degli obiettivi	Funzionario incaricato	Alterazione dei dati del monitoraggio allo scopo danneggiare / favorire un determinato soggetto
3 acquisizione e verifica delle relazioni dei dirigenti sul raggiungimento degli obiettivi	Funzionario incaricato	Manomissione della documentazione e/o alterazione della relazione di verifica allo scopo danneggiare / favorire un determinato soggetto
4 Predisposizione elementi per il Direttore per rilasciare le valutazioni soggettive	Dirigente su proposta del funzionario incaricato	Alterazione delle relazioni al fine danneggiare / favorire un determinato soggetto
5 Valutazione finale del dirigente sul raggiungimento degli obiettivi	Direttore Generale	Alterazione del valore percentuale del raggiungimento degli obiettivi al fine di agevolare uno o più soggetti

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO								
PROBABILITA'		IMPATTO	IMPATTO					
Discrezionalità	4	Impatto organizzativo	1					
Rilevanza esterna	2	Impatto economico	1					
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0					
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	4					
Frazionabilità del processo	1							
Controlli	1							
Totale	10	Totale	6					
Media aritmetica	1.66	Media aritmetica	1,5					

### MISURE OBBLIGATORIE:

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse e cause di incompatibilità; massimo coinvolgimento del soggetto interessato nell'iter procedurale al fine di assicurare corretta acquisizione e valutazione delle informazioni

AZIONI DI MONITORAGGIO: monitoraggio delle impugnazioni (amministrative e giurisdizionali)



AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZ	IONE		ESSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO		
E2 - Altre attività	1 Supporto a Responsabili /organi		SCGC le divisioni	316	mate	cazione della normativa in ria di anticorruzione e arenza	I. 190/2012 e d.l.vo 33/2013	Referente per l'anticorruzione; Dipendenti/ soggetti esterni/stakeolders	
FASI DEL PROCESSO	FASI DEL PROCESSO RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE			DESCRIZIONE DEL RISCHIO					
1 censimento costante dei dati soggetti a pubblicazione obbligatoria incaricato Dirigente su proposta del funzionario Alterazione/omissione dei dati da pubblicare allo scopo informazioni				i da pubblicare allo scopo	o di nascondere				
	2 predisposizione degli elementi per la redazione/aggiornamento del PTPC			erente in accordo cor nerale su proposta de e Divisioni		Mancata / non conforme /tardiva predisposizione degli elementi significativi per la predisposizione del piano allo scopo di nascondere informazioni idonee alla prevenzione della corruzione			
3 vigilanza sull'attuaz Trasparenza	ione del PTPC e P	iano	Dirigenti delle Divisioni			Omessa vigilanza allo scopo di favorire se stessi ovvero dipendenti e/o soggetti esterni.			

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna*	2	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0			
Valore economico 1		Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	1					
Totale	8	Totale	5			
Media aritmetica	1,33	Media aritmetica	1,25			

<sup>\*</sup>il Referente riceve e controlla tutti gli atti dovuti

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

Formazione specifica in materia di trasparenza ed anticorruzione Adozione del codice di comportamento Informatizzazione dei processi

AZIONI DI MONITORAGGIO: monitoraggio del contenzioso



ULTERIORE DIVISIONE DIVISIONE	AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
-------------------------------	--	-----------	------------------------	-------------	-------------------	--------------------------	--------------

E2 Altre attività	2 Contenzioso civile/penale/amministrativo	DGVE Tutte	SCGC le divisioni	300	Predisposizione atti per il patrocinio obbligatorio		art. 5 del T.U. n. 1611/1933	Avvocatura dello Stato
FASI DEL PROCESSO			RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE			DESCRIZIONE DEL RISCHIO		
1 acquisizione richiesta di elementi			Operatore addetto al protocollo			Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare il ricorrente e/o ledere gli aventi diritto		
2 predisposizione degli elementi difensivi			Funzionario incaricato			Alterazione dei fatti o erronea elaborazione degli elementi giuridici nella verifica istruttoria al fine di agevolare il ricorrente e/o ledere gli aventi diritto		
3 firma della nota difensiva			Direttore Generale su proposta del Dirigente			Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare il ricorrente e/o ledere gli aventi diritto		
4 trasmissione all'Avvocatura			Funzionario incaricato			Trasmissione tardiva della nota difensiva al fine di agevolare il ricorrente e/o ledere gli aventi diritto		

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0			
Valore economico	1	Impatto organizzativo,	3			

		economico e sull'immagine	
Frazionabilità del processo	1		
Controlli	1		
Totale	10	Totale	5
Media aritmetica	1,66	Media aritmetica	1,25

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione; Verifica, anche a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i soggetti coinvolti;

#### **MISURA ULTERIORE:**

affiancamento di più funzionari nell'espletamento dell'istruttoria; rotazione interna del personale incaricato;

AZIONI DI MONITORAGGIO: Monitoraggio della tempestività delle trasmissioni mediante verifica annuale sul protocollo elettronico

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCE	SSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	3. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato	DGVESCGC Divisione II	27	delle s	azione coatta amministrativa ocietà fiduciarie e di revisione lle società collegate	Legge n. 430 del 1986 R.D. 16/9/1942, n. 267	<ul> <li>Società fiduciarie e di revisione</li> <li>Commissario liquidatore</li> </ul>
FASI DEL PROCESSO		RESPONSABILI	TA' PER SING	OLA	DESCRIZIONE DEL RISCHIO		

	FASE	
Presa d'atto emanazione decreto revoca autorizzazione esercizio attività / Ricezione sentenza dichiarativa di insolvenza emanata dal Tribunale competente	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Esame e valutazione della documentazione e predisposizione appunto esplicativo al Ministro con bozza parere / bozza decreto apertura procedura	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione degli atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Firma appunto per il Ministro con bozza parere/decreto apertura procedura	Direttore Generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Esame e valutazione della documentazione e predisposizione bozza parere Ministero	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione degli atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Predisposizione bozza parere Ministero	Dirigente su proposta Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione della bozza di provvedimento atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento firmato dal Ministro	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella comunicazione del provvedimento al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO							
PROBABILITA'		IMPATTO					
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1				
Rilevanza esterna	5 (*)	Impatto economico	5				
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	3				
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (**)				
Frazionabilità del processo	1						
Controlli	2						
Totale	11	Totale	12				
Media aritmetica	1,83	Media aritmetica	3				

<sup>(\*)</sup> trattasi di atto a contenuto sanzionatorio

(\*\*) per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

Valutazione complessiva del rischio = valore frequenza X valore impatto = 5,49

### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- A) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI: vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento
- B) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo
- C) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

  Obbligo di comunicazione ed astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

#### **MISURE ULTERIORI:**

- firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva
- Pubblicazione, anche per estratto, nei limiti consentiti dal Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, anche nella sezione dedicata alla Divisione del sito internet istituzionale degli atti emanati e già pubblicati in Gazzetta ufficiale

#### **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Monitoraggio semestrale dei tempi per la protocollazione e l'assegnazione dall'arrivo di istanze e pec

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCE	SSSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	3. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato	DGVESCGC Divisione II	27	delle s	azione coatta amministrativa ocietà fiduciarie e di revisione elle società collegate	Legge n. 430 del 1986 R.D. 16/9/1942, n. 267	Società fiduciarie e di revisione     Commissario liquidatore
FASI DEL PROCESSO	SI DEL PROCESSO RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE		DESCRIZIONE DEL RISCHIO				
Presa d'atto emanazione decreto revoca autorizzazione esercizio attività / Ricezione sentenza dichiarativa di insolvenza emanata		· ·	Operatore addetto al protocollo		Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi		

dal Tribunale competente		
Esame e valutazione della documentazione e predisposizione appunto esplicativo al Ministro con bozza parere / bozza decreto apertura procedura	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione degli atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Firma appunto per il Ministro con bozza parere/decreto apertura procedura	Direttore Generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Esame e valutazione della documentazione e predisposizione bozza parere Ministero	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione degli atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Predisposizione bozza parere Ministero	Dirigente su proposta Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione della bozza di provvedimento atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento firmato dal Ministro	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella comunicazione del provvedimento al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO								
PROBABILITA'		IMPATTO						
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1					
Rilevanza esterna	5 (*)	Impatto economico	5					
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	3					
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (**)					
Frazionabilità del processo	1							
Controlli	2							
Totale	11	Totale	12					
Media aritmetica	1,83	Media aritmetica	3					

<sup>(\*)</sup> trattasi di atto a contenuto sanzionatorio

<sup>(\*\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- D) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI: vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento
- E) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo
- F) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

  Obbligo di comunicazione ed astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

### **MISURE ULTERIORI:**

- firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva
- Pubblicazione, anche per estratto, nei limiti consentiti dal Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, anche nella sezione dedicata alla Divisione del sito internet istituzionale degli atti emanati e già pubblicati in Gazzetta ufficiale

### **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Monitoraggio semestrale dei tempi per la protocollazione e l'assegnazione dall'arrivo di istanze e pec

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione II	26	Nomina o revoca degli organi delle procedure di lca di società fiduciarie e di revisione e/o delle società collegate	Legge n. 430 del 1986 R.D. 16/9/1942, n. 267	Società in Ica     Commissario     liquidatore     Componente /     Presidente Comitato     di sorveglianza

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione provvedimento del	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società
tribunale/istanza impresa o gruppo di		insolvente o soggetti terzi

imprese		
Esame e valutazione della documentazione e predisposizione appunto esplicativo al Ministro con bozza parere / bozza decreto	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione degli atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Firma appunto per il Ministro con bozza parere/decreto	Direttore Generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Invio della bozza di decreto ed appunto esplicativo per la firma del Ministro	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Trasmissione provvedimento firmato dal Ministro	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella trasmissione del provvedimento al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO							
PROBABILITA'		IMPATTO					
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1				
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	5				
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	3				
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (*)				
Frazionabilità del processo	1						
Controlli	2						
Totale	11	Totale	12				
Media aritmetica	1,8	Media aritmetica	3				

<sup>(\*)</sup> Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

### n.b.: LA NOMINA SPETTA PER LEGGE AL MINISTRO E NON RISULTA PROCEDIMENTALIZZATA

## **MISURE OBBLIGATORIE:**

G) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:

- vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento
- H) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo
- I) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

  Obbligo di comunicazione ed astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

#### **MISURE ULTERIORI:**

- firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva
- Pubblicazione, anche per estratto, nei limiti consentiti dal Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, anche nella sezione dedicata alla Divisione del sito internet istituzionale degli atti emanati e già pubblicati in Gazzetta ufficiale

### **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Monitoraggio semestrale dei tempi per la protocollazione e l'assegnazione dall'arrivo di istanze e pec

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione II	228	Autorizzazione atti straordinaria amministrazione commissari liquidatori	R.D. 267 del 1942	<ul> <li>Società in Ica;</li> <li>Commissario liquidatore;</li> <li>Creditori e parti terze coinvolte</li> </ul>

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione istanza	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Valutazione istruttoria della documentazione e predisposizione eventuale note integrazioni o rilievi o contestazioni	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi

Predisposizione appunto al Direttore e bozza	Dirigente su proposta del	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società
nota	Funzionario incaricato	insolvente o soggetti terzi
Firma del provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO							
PROBABILITA'		IMPATTO					
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1				
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1				
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0				
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (*)				
Frazionabilità del processo	1						
Controlli	2						
Totale	12	Totale	5				
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25				

<sup>(\*)</sup> Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- J) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI: vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento in coerenza con le disposizioni operative impartite
- K) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo, anche con riguardo alla ordinata e costante protocollazione degli atti
- L) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Verifica, anche a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra il funzionario istruttore, il dirigente, il direttore generale e gli esponenti delle imprese interessati

Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del commissario liquidatore, del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse, anche solo potenziale

### **MISURE ULTERIORI:**

- monitoraggio permanente dei contenziosi
- firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Verifica del rispetto con cadenza semestrale del rispetto dei termini procedimentali tramite protocollo informatico.

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatorie	7 atti non aventi natura provvedimentale	DGVESCGC Divisione II	256	Esame relazioni semestrali ex art. 205 R.D. 267 del 1942	R.D. 267 del 1942	Società fiduciarie/di revisione/collegate in lca; Commissario liquidatore; componenti dei comitati di sorveglianza; creditori

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione Relazione	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Valutazione istruttoria della documentazione e predisposizione eventuale note integrazioni o rilievi o contestazioni	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Predisposizione appunto al Direttore e bozza nota (eventuale)	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi

Firma della eventuale) nota/diffida	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO							
PROBABILITA'		IMPATTO					
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1				
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1				
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0				
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (*)				
Frazionabilità del processo	1						
Controlli	2						
Totale	12	Totale	5				
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25				

<sup>(\*)</sup> Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

## **MISURE OBBLIGATORIE:**

- M) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI: vaglio puntuale sull'iter procedurale per l'esame della relazione
- N) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio annuale del regolare invio delle relazioni, anche con riguardo alla ordinata e costante protocollazione degli atti
- O) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

  Obbligo di comunicazione ed astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

### **MISURE ULTERIORI:**

firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Verifica con cadenza annuale del rispetto dei termini procedimentali tramite protocollo informatico.

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione II	177	Determinazione compensi organi l.c.a.	R.D. 267 del 1942 e D.M. 16/01/1997	Società fiduciarie e di revisione o società ad esse collegate in Ica; Commissario liquidatore; componenti dei comitati di sorveglianza

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione istanza	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Valutazione istruttoria della documentazione e predisposizione eventuale note integrazioni o rilievi o contestazioni	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Predisposizione appunto al Direttore e bozza nota	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Firma del provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0			
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (*)			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	2					
Totale	12	Totale	5			
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25			

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- P) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- adozione dei criteri per la determinazione dei compensi mediante decreto interministeriale ai sensi dell'art. 47 del d.lgs. 270/99 (schema predisposto e sottoposto alla firma del Ministro in data 5 giugno 2014)
- vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento anche mediante disposizioni operative interne per la regolazione della discrezionalità
- Q) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo, anche con riguardo alla ordinata e costante protocollazione degli atti
- R) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
  Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

## MISURE ULTERIORI:

- Automatizzazione del calcolo per la determinazione dei compensi

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Monitoraggio semestrale dei tempi per la protocollazione e l'assegnazione dall'arrivo di istanze e pec

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C provvedimenti	4.	DGVESCGC		Concordato, chiusura della procedura	R.D. 267 del 1942 e	Società fiduciarie e di
ampliativi della	Provvedimenti	Divisione II	251	di lca e vigilanza successiva	Legge n. 430 del 1986	revisione o società ad
sfera giuridica dei	amministrativi					esse collegate in Ica;
destinatari privi	a contenuto					Commissario
di effetto	discrezionale					liquidatore; creditori e
economico diretto						parti terze coinvolte
ed immediato per il						
destinatario						

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione istanza	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Valutazione istruttoria della documentazione e predisposizione eventuale note integrazioni o rilievi o contestazioni	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Predisposizione appunto al Direttore e bozza nota	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Firma del provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO					
PROBABILITA'		IMPATTO			
Discrezionalità 2		Impatto organizzativo	1		
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1		
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0		
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (*)		
Frazionabilità del processo	1				
Controlli	2				
Totale	12	Totale	5		
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25		
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25		

<sup>(\*)</sup> Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- S) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI: vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento in coerenza con le disposizioni operative impartite
- T) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo, anche con riguardo alla ordinata e costante protocollazione degli atti
- U) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
  - Verifica, anche a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra il funzionario istruttore, il dirigente, il direttore generale e gli esponenti delle imprese interessati
  - Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del commissario liquidatore, del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse, anche solo potenziale

### **MISURE ULTERIORI:**

firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva

## **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Verifica del rispetto con cadenza semestrale del rispetto dei termini procedimentali tramite protocollo informatico.

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	3. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato	DGVESCGC Divisione II	294	Autorizzazione esercizio attività fiduciaria e/o di revisione	Legge n. 1966 del 1939	Società fiduciarie e di revisione

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO		
Ricezione istanza	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione o occultamento del documento da protocollare al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi		
Esame e valutazione istruttoria della documentazione	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nell'esame della documentazione e/o nella predisposizione degli atti al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi		
Rilascio parere di competenza da parte di altra PA competente	Soggetto esterno (Min. Giustizia)	Ritardo od errore volontario nell'esame della documentazione e/o nella predisposizione del parere al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi		
Ricezione nulla osta	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione o occultamento del documento da protocollare al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi		
Predisposizione di bozza di provvedimento con appunto esplicativo	Dirigente su proposta del funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione della bozza di provvedimento al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi		
Firma provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi		
Pubblicazione, notifica e comunicazione ai soggetti interessati	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella pubblicazione del provvedimento al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi		

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità 1		Impatto organizzativo	1			

Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine *	3
Frazionabilità del processo	1		
Controlli	1		
Totale	10	Totale	5
Media aritmetica	1,66	Media aritmetica	1,25

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- V) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI FORMAZIONE, ATTUAZIONE E CONTROLLO DELLE DECISIONI: vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento
- W) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
- Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche;
- verifica d'ufficio delle autocertificazioni prodotte dalla società e dagli esponenti sociali
- Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

#### **MISURE ULTERIORI:**

monitoraggio del contenzioso

## **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Verifica del rispetto con cadenza semestrale del rispetto dei termini procedimentali tramite protocollo informatico. monitoraggio sulle diverse fasi del processo con cadenza quadrimestrale ( previsto il silenzio assenso)

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di	4 Provvedimenti	DGVESCGC	260	Procedimento sanzionatorio:	Legge n. 1966 del 1939 –	Società fiduciarie e di
controllo e	amministrativi a	Divisione II		Sospensione o revoca	D.M. 16/01/1995	revisione
sanzionatorie	contenuto			dell'autorizzazione all'esercizio		

discrezionale		dell'attività fiduciaria e di revisione	

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione risposta alla lettera di contestazioni	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione
Esame e valutazione istruttoria della documentazione	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nell'esame della documentazione e/o nella predisposizione degli atti al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi
Predisposizione di bozza di provvedimento con appunto esplicativo	Dirigente su proposta del funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione della bozza di provvedimento al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi
Firma provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi
Pubblicazione, notifica e comunicazione ai soggetti interessati	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella pubblicazione del provvedimento al fine favorire il soggetto istante o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO					
PROBABILITA'		IMPATTO			
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1		
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1		
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0		
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine(*)	3		

Frazionabilità del processo	1		
Controlli	2		
Totale	12	Totale	5
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- X) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI FORMAZIONE, ATTUAZIONE E CONTROLLO DELLE DECISIONI: vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento
- Y) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
  Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche;
  Verifica d'ufficio delle autocertificazioni prodotte dalla società e dagli esponenti sociali;
  Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

#### **MISURE ULTERIORI:**

monitoraggio del contenzioso

#### **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Verifica del rispetto con cadenza semestrale del rispetto dei termini procedimentali tramite protocollo informatico. monitoraggio sulle diverse fasi del processo con cadenza quadrimestrale ( previsto il silenzio assenso)

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatorie	2. Provvedimenti amministrativi a contenuto vincolato	DGVESCGC Divisione II	295	decadenza autorizzazione esercizio attività (fusione per incorporazione in altra società autorizzata / scioglimento anticipato) e vigilanza documentale sulle società fiduciarie e di revisione	Legge n. 1966 del 1939 – D.M. 16/01/1995	Società fiduciarie e di revisione

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione documentazione / istanza	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione o occultamento del documento da protocollare al fine di favorire il soggetto destinatario dell'atto o soggetti terzi
Valutazione della documentazione ed eventuale richiesta integrazioni e/o modifiche documentazione; predisposizione schemi provvedimento di decadenza o modifica dell'autorizzazione , ovvero lettera di contestazione ed avvio procedimento sanzionatorio (revoca autorizzazione)	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nell'esame della documentazione e/o nella predisposizione degli atti al fine di favorire il soggetto destinatario dell'atto o soggetti terzi
Verifica atti e firma atti istruttori e proposte di provvedimento	Dirigente	Ritardo od errore volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di favorire il soggetto destinatario dell'atto o soggetti terzi.
Firma provvedimento	Direttore generale	Ritardo od errore volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di favorire il soggetto destinatario dell'atto o soggetti terzi.
atti di pubblicazione, notifica e comunicazione ai soggetti interessati	Funzionario incaricato/dirigente	Ritardo od errore volontario nella predisposizione degli atti al fine di favorire il soggetto destinatario dell'atto o soggetti terzi.

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO					
PROBABILITA'		IMPATTO			
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1		
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1		
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0		
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (*)		
Frazionabilità del processo	1				
Controlli	1				
Totale	10	Totale	5		
Media aritmetica	1,66	Media aritmetica	1,25		

<sup>(\*)</sup> Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

Z) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI FORMAZIONE, ATTUAZIONE E CONTROLLO DELLE DECISIONI: vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento

#### AA)MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

- Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche;
- Verifica d'ufficio delle autocertificazioni prodotte dalla società e dagli esponenti sociali.
- Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

MISURE ULTERIORI: verifica a campione dei casi di silenzio assenso

MONITORAGGI: monitoraggio sulle diverse fasi del processo con cadenza quadrimestrale (previsto il silenzio assenso)

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 attività di controllo e sanzionatoria	4 Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione II	266	Vigilanza società fiduciarie e di revisione mediante ispezioni / commissari permanenti	Legge n. 1966 del 1939 – D.L. 233/1986, conv. Con L 430/1986 – D.M. 16/01/1995	Società fiduciarie e di revisione / ispettori e commissari permanenti

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione segnalazione di irregolarità /avvio dell'attività d'ufficio	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione al fine di agevolare una determinata Società o soggetti terzi
Valutazione della documentazione	Funzionario incaricato	Svolgimento dell'istruttoria in maniera diretta ad agevolare una determinata Società o soggetti terzi

Attribuzione dell'ispezione	Direttore Generale su proposta del Dirigente	Scelta del personale ispettivo finalizzata ad agevolare una determinata Società o soggetti terzi
Ricezione del verbale	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione al fine di agevolare una determinata Società o soggetti terzi
Valutazione del verbale ispettivo	funzionario incaricato	Svolgimento dell'istruttoria in maniera diretta ad agevolare /ledere gli interessi di una determinata Società o soggetti terzi
Predisposizione di bozza di provvedimento per la firma del Direttore generale	Dirigente su proposta del funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione della bozza di provvedimento al fine favorire una determinata Società o soggetti terzi
Firma provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine favorire una determinata Società o soggetti terzi
Pubblicazione, notifica e comunicazione ai soggetti interessati	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella pubblicazione del provvedimento una determinata Società o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO				
PROBABILITA'		IMPATTO		
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1	
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1	
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0	
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine(*)	3	
Frazionabilità del processo	1			
Controlli	2			
Totale	12	Totale	5	
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25	

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

# MISURE OBBLIGATORIE:

1)INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:

vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento

## 2)MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche;

Obbligo di astensione da parte dei funzionari incaricati in caso di conflitto di interessi anche solo potenziale e dovere di segnalazione a carico dei medesimi soggetti

#### **MISURE ULTERIORI:**

verifica a campione dei casi di silenzio assenso verifica a campione delle autocertificazioni prodotte dalla società e dagli esponenti sociali

AZIONI DI MONITORAGGIO: monitoraggio sulle diverse fasi del processo con cadenza quadrimestrale

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 attività di controllo e sanzionatoria	7 atti non aventi natura provvedimentale	DGVESCGC Divisione II	265	Vigilanza società fiduciarie e di revisione mediante esame bilanci	Legge n. 1966 del 1939 – D.M. 16/01/1995	Società fiduciarie e di revisione

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione bilancio	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione
Assegnazione al funzionario	Dirigente	Modalità di scelta del funzionario atta ad agevolare interessi non consoni a quelli dell'Amministrazione
Valutazione della documentazione e formulazione proposte alternative di: archiviazione; integrazioni istruttorie a firma dirigente; avvio procedimento sanzionatorio; attribuzione di incarico ispettivo	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nell'esame della documentazione e/o nella predisposizione degli atti
Verifica atti e firma atti conseguenti (v. procedimento sanzionatorio e procedimenti ispettivi) o proposte al direttore generale	Dirigente	Ritardo od errore volontario nella archiviazione / firma degli atti e/o modifica degli stessi funzionale all'agevolazione di interessi non consoni a quelli dell'Amministrazione

Firma provvedimenti di competenza ( v. procedimenti sanzionatorio e procedimenti ispettivi)	Direttore generale	Ritardo od errore volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi funzionale all'agevolazione di interessi non consoni a quelli dell'Amministrazione
Trasmissione degli atti	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO				
PROBABILITA'		IMPATTO		
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1	
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1	
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0	
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3(*)	
Frazionabilità del processo	1			
Controlli	2			
Totale	12	Totale	5	
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25	

(\*) Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

Valutazione complessiva del rischio = valore frequenza X valore impatto = 2,5

#### MISURE OBBLIGATORIE:

## 1)INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:

vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento verifica d'ufficio delle autocertificazioni prodotte dalla società e dagli esponenti sociali, ad esempio mediante richiesta certificati casellario generale, verifica iscrizione negli albi professionali di appartenenza mediante consultazione on line dei rispettivi siti internet e del Registro delle imprese, ecc..

## 2) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche; Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale MISURE ULTERIORI: verifica a campione dei casi di silenzio assenso

MONITORAGGI: monitoraggio sulle diverse fasi del processo con cadenza quadrimestrale (è previsto il silenzio assenso)

DGVESCGC (C) - SCH	LUA DI DEI IAGI	_10						
AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZI DIVISI		N. PROCESSO	PROCE	SSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C- Provvedimenti ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il	3- Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an ed a contenuto vincolato	DGVES Division		49	Ammii grandi	gettamento alla procedura di nistrazione straordinaria delle imprese in stato di insolvenza elle società appartenenti al o	d.lgs. 270/99 – d.l. 347/03 convertito dalla legge 39/2004 e s.m.i.	Società insolventi Commissario straordinario
destinatario  FASI DEL PROCESSO			RESPONSABILI FASE	TA' PER SING	OLA	DESCRIZIONE DEL RISCHIO		
•	Ricezione provvedimento del tribunale/istanza impresa o gruppo di		Operatore addetto al protocollo		Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi			
Esame e valutazione della documentazione e predisposizione appunto esplicativo al Ministro con bozza parere / bozza decreto apertura procedura			Funzionario incaricato		Ritardo od errore volontario nella predisposizione degli atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi			
Firma appunto per il I parere/decreto apertu		9	Direttore Generale su proposta del Dirigente		Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi			
Ricezione sentenza dio	Ricezione sentenza dichiarativa di insolvenza dal Tribunale competente / relazione del		Operatore addetto al protocollo		Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi			
Esame e valutazione d predisposizione bozza		one e	Funzionario incaricato		Ritardo od errore volontario nella predisposizione degli atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi			
Predisposizione bozza	Predisposizione bozza parere Ministero		Dirigente su proposta Funzionario incaricato		Ritardo od errore volontario nella predisposizione della bozza di provvedimento atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi			
Approvazione della bozza di provvedimento		Direttore Generale su proposta del Dirigente		Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi				
Trasmissione provvedi	mento		Funzionario incaricato		Ritardo od errore volontario nella trasmissione del provvedimento al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi			

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO					
PROBABILITA'		IMPATTO			
Discrezionalità 2		Impatto organizzativo	1		
Rilevanza esterna *	5	Impatto economico	5		
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0		
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine **	3		
Frazionabilità del processo	1				
Controlli	2				
Totale	12	Totale	9		
Media aritmetica	2	Media aritmetica	2,25		

- (\*) trattasi di atto a contenuto sanzionatorio
- (\*\*) per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- BB) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
  - vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento
- CC) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI:
  - monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo
- DD) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Obbligo di comunicazione ed astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

## **MISURE ULTERIORI:**

- firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva
- Pubblicazione, anche per estratto, nei limiti consentiti dal Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, anche nella sezione dedicata alla Divisione del sito internet istituzionale degli atti emanati e già pubblicati in Gazzetta ufficiale

## **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Monitoraggio semestrale dei tempi per la protocollazione e l'assegnazione dall'arrivo di istanze e pec

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C- Provvedimenti ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione III	183	Nomina o revoca degli organi delle procedure di AS	Artt. 38 e 45 d.lgs. 270/99 – Art. 2 d.l. 347/03 convertito dalla legge 39/2004 e s.m.i.	Società ammesse alla procedura di AS  Commissario straordinario / presidente o componente Comitato di sorveglianza

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione provvedimento del tribunale/istanza impresa o gruppo di imprese	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Esame e valutazione della documentazione e predisposizione appunto esplicativo al Ministro con bozza parere / bozza decreto	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella predisposizione degli atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Firma appunto per il Ministro con bozza parere/decreto	Direttore Generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi
Invio della bozza di decreto ed appunto esplicativo per la firma del Ministro	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Trasmissione provvedimento firmato dal Ministro	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella trasmissione del provvedimento al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1			
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine *	3			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	2					
Totale	12	Totale	6			
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,5			

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

#### n.b.: LA NOMINA SPETTA PER LEGGE AL MINISTRO E NON RISULTA PROCEDIMENTALIZZATA

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- EE) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI: vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento
- FF) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo
- GG) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

  Obbligo di comunicazione ed astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

#### **MISURE ULTERIORI:**

- firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva
- Pubblicazione, anche per estratto, nei limiti consentiti dal Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, anche nella sezione dedicata alla Divisione del sito internet istituzionale degli atti emanati e già pubblicati in Gazzetta ufficiale

## **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C- Provvedimenti ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione III	229	Autorizzazione atti straordinaria amministrazione commissari straordinari di procedure di AS	d.lgs. 270/99 – d.l. 347/03 convertito dalla legge 39/2004 e s.m.i.	Società in AS  Commissario straordinario/liquidatore  Creditori e parti terze coinvolte

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO		
Ricezione istanza	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi		
Valutazione istruttoria della documentazione e predisposizione eventuale note integrazioni o rilievi o contestazioni	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi		
Predisposizione appunto al Direttore e bozza nota	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi		
Firma del provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi		
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella trasmissione del provvedimento al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi		

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0			
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (*)			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	2					
Totale	12	Totale	5			
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25			

<sup>(\*)</sup> Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

#### HH) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:

vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento in coerenza con le disposizioni operative impartite

- II) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo, anche con riguardo alla ordinata e costante protocollazione degli atti
- JJ) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Verifica, anche a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra il funzionario istruttore, il dirigente, il direttore generale e gli esponenti delle imprese interessati

Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del commissario liquidatore, del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse, anche solo potenziale

## **MISURE ULTERIORI:**

- monitoraggio permanente dei contenziosi
- firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Verifica del rispetto con cadenza semestrale del rispetto dei termini procedimentali tramite protocollo informatico.

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C- Provvedimenti ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione III	229	Autorizzazione atti straordinaria amministrazione commissari straordinari di procedure di AS	d.lgs. 270/99 – d.l. 347/03 convertito dalla legge 39/2004 e s.m.i.	Società in AS  Commissario  straordinario/liquidatore
diretto ed immediato per il destinatario						Creditori e parti terze coinvolte

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione istanza	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Valutazione istruttoria della documentazione e predisposizione eventuale note integrazioni o rilievi o contestazioni	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Predisposizione appunto al Direttore e bozza nota	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Firma del provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella trasmissione del provvedimento al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0			
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (*)			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	2					
Totale	12	Totale	5			
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25			

<sup>(\*)</sup> Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

## **MISURE OBBLIGATORIE:**

## KK) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:

vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento in coerenza con le disposizioni operative impartite

## LL) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI:

monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo, anche con riguardo alla ordinata e costante protocollazione degli atti

## MM) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Verifica, anche a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra il funzionario istruttore, il dirigente, il direttore generale e gli esponenti delle imprese interessati

Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del commissario liquidatore, del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse, anche solo potenziale

## **MISURE ULTERIORI:**

• monitoraggio permanente dei contenziosi

• firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Verifica del rispetto con cadenza semestrale del rispetto dei termini procedimentali tramite protocollo informatico.

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatoria	7 Atti non aventi natura provvedimentale	DGVESCGC Divisione III	255	Esame relazioni periodiche	Art . 61 d.lgs. 270/99 e Art. 205 R.D. 267 del 1942 R.D. 267 del 1942	Società in AS Commissario straordinario/liquidatore Componenti dei comitati di sorveglianza Creditori

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione Relazione	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Valutazione istruttoria della documentazione e predisposizione eventuale note integrazioni o rilievi o contestazioni	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Predisposizione appunto al Direttore e bozza nota (eventuale)	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Firma della eventuale) nota/diffida	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella trasmissione del provvedimento al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO							
PROBABILITA'		IMPATTO					
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1				
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1				
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0				
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3 (*)				
Frazionabilità del processo	1						
Controlli	2						
Totale	12	Totale	5				
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25				

<sup>(\*)</sup> Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

## **MISURE OBBLIGATORIE:**

NN) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:

vaglio puntuale sull'iter procedurale per l'esame della relazione

- OO) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio annuale del regolare invio delle relazioni, anche con riguardo alla ordinata e costante protocollazione degli atti
- PP) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

  Obbligo di comunicazione ed astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

## MISURE ULTERIORI:

firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Verifica con cadenza annuale del rispetto dei termini procedimentali tramite protocollo informatico.

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C- Provvedimenti	4.	DGVESCGC	176	Determinazione compensi organi AS	Art. 47 d.lgs. 270/99 e	Società in AS
ampliativi dea sfera	Provvedimenti	Divisione III			DM Giustizia 25 gennaio	
giuridica dei	amministrativi				2012 n. 30 – DM 4	Commissario
destinatari privi di	a contenuto				dicembre 2007	straordinario/liquidatore
effetto economico	discrezionale					
diretto ed						Componenti comitato di
immediato per il						sorveglianza
destinatario						

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione istanza	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Valutazione istruttoria della documentazione e predisposizione eventuale note integrazioni o rilievi o contestazioni	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Predisposizione appunto al Direttore e bozza nota	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Firma del provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati Funzionario incaricato		Ritardo od errore volontario nella trasmissione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1			
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine *	3			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	2					
Totale	12	Totale	6			
Media aritmetica 2 Media aritmetica 1,5						

(\*) per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

Valutazione complessiva del rischio = valore frequenza X valore impatto = 3

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

QQ) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:

- adozione dei criteri per la determinazione dei compensi mediante decreto interministeriale ai sensi dell'art. 47 del d.lgs. 270/99 (schema predisposto e sottoposto alla firma del Ministro in data 5 giugno 2014)
- vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento anche mediante disposizioni operative interne per la regolazione della discrezionalità
- RR) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI:

monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo, anche con riguardo alla ordinata e costante protocollazione degli atti

SS) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

## **MISURE ULTERIORI:**

- Automatizzazione del calcolo per la determinazione dei compensi

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Monitoraggio semestrale dei tempi per la protocollazione e l'assegnazione dall'arrivo di istanze e pec

AREA DI RISCHIO	SOTTOAREA	DIREZIONE	N.	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO	DESTINATARIO
-----------------	-----------	-----------	----	-----------------	-------------	--------------

OBBLIGATORIA O ULTERIORE		DIVISIONE	PROCESSO		NORMATIVO	
C- Provvedimenti ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione III	250	Concordato, chiusura della procedura di AS e vigilanza successiva	d.lgs. 270/99	Società in AS  Commissario straordinario/liquidator e  Creditori e parti terze coinvolte

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione istanza	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Valutazione istruttoria della documentazione e predisposizione eventuale note integrazioni o rilievi o contestazioni	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Predisposizione appunto al Direttore e bozza nota	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Firma del provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella trasmissione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RIS	SCHIO DEL PROCESSO
PROBABILITA'	IMPATTO

Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1
Rilevanza esterna	5 Impatto economico		1
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0
Valore economico	omico  1 Impatto organizzativo, economico e sull'immagine		3 (*)
Frazionabilità del processo	1		
Controlli	2		
Totale	12	Totale	5
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25

<sup>(\*)</sup> Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

TT) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:

vaglio puntuale sull'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento in coerenza con le disposizioni operative impartite

UU) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI:

monitoraggio semestrale del regolare svolgimento delle diverse fasi del processo, anche con riguardo alla ordinata e costante protocollazione degli atti VV) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Verifica, anche a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra il funzionario istruttore, il dirigente, il direttore generale e gli esponenti delle imprese interessati

Obbligo di astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del commissario liquidatore, del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse, anche solo potenziale

#### **MISURE ULTERIORI:**

firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva

#### **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Verifica del rispetto con cadenza semestrale del rispetto dei termini procedimentali tramite protocollo informatico.

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROVVEDIMENTO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di	7 Atti non aventi	DGVESCGC	213	Accertamento versamento	L. 59/92	
controllo e	natura	Divisione IV		contributi		Società cooperative

sanzionatoria	provvedimentale			
Janzionatona	provvedimentale			

1-FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Avvio procedura informatica di individuazione dei soggetti debitori	Funzionario incaricato	Ritardo /errore volontario nell'avvio della procedura o alterazione del software al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi
Controllo a campione sulla lista dei soggetti debitori	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi
Disposizioni per l'invio nota di accertamento	Dirigente su proposta del funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nell'invio della nota al fine di non interrompere i termini prescrizione per agevolare il destinatario del provvedimento

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO				
PROBABILITA'		IMPATTO		
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1	
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1	
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1	
Valore economico (*)	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3	
Frazionabilità del processo	1			

Controlli	2		
Totale	11	Totale	6
Media aritmetica	1,83	Media aritmetica	1,5

<sup>(\*)</sup> trattasi di atto interruttivo della prescrizione

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- 1) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- Predisposizione schemi di controllo sugli elementi essenziali dell'atto da istruire;
- vaglio a campione dell'iter procedurale seguito per l'adozione del provvedimento.

MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione;

#### **MISURE ULTERIORI:**

informatizzazione del flusso delle informazioni tracciabilità degli accessi a sistema informatico Monitoraggio delle istanze di riesame

AZIONE DI MONITORAGGIO: monitoraggio dell'avvenuta ricezione degli atti per la valutazione di azioni correttive (anche in materia di anticorruzione)

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROVVEDIMENTO/ OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	2. Provvedimenti amministrativi a contenuto vincolato	DGVESCGC Divisione IV	277	Autorizzazione/diniego di compensazione contributive	L. 59/92	Società cooperativa

1-FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione istanza di compensazione	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione al fine di danneggiare o favorire la cooperativa istante
Esame e valutazione della documentazione	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi
Firma del provvedimento	Dirigente su proposta del funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la cooperativa o
interessati		soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO				
PROBABILITA'		IMPATTO		
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1	
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1	
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1	
Valore economico (*)	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	2	
Frazionabilità del processo	1			
Controlli	2			
Totale	11	Totale	5	
Media aritmetica	Media aritmetica 1,8		1,25	

<sup>(\*)</sup> trattasi di autorizzazione all'esercizio del diritto di compensazione di credito/debiti

## **MISURE OBBLIGATORIE:**

- 2) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- Predisposizione schemi di controllo sugli elementi essenziali dell'atto da istruire;

- vaglio a campione dell'iter procedurale seguito per l'adozione del provvedimento.
- 3) FORMAZIONE CONTINUA DEL PERSONALE:
- incontri periodici anche in tema di anticorruzione
- 4) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
  Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione;
  Controllo trasversale mediante affiancamento o sostituzione del funzionario incaricato

## **MISURE ULTERIORI:**

informatizzazione del flusso delle informazioni Monitoraggio delle istanze di riesame

## **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

monitoraggio semestrale del rispetto dei termini tramite protocollo informatico

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROVVEDIMENTO/ OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatoria	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione IV	181	Iscrizione/sospensione/cancellazione dall'Albo delle cooperative edilizie	Art. 13 L. 59/92	Società cooperativa

1-FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione istanza	Operatore addetto al protocollo	Ritardo o errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi
Esame e valutazione della documentazione	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi
Inoltro al Comitato per la decisione	Funzionario incaricato	Ritardo o errore volontario nell'inoltro al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi

Faccurione della desisione del Comitato	Funzionario incaricato	Ritardo o errore volontario nell'esecuzione al fine di agevolare una determinata
Esecuzione della decisione del Comitato		cooperativa o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO				
PROBABILITA'		IMPATTO		
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	2	
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1	
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1	
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	2	
Frazionabilità del processo	1			
Controlli	2			
Totale	12	Totale	6	
Media aritmetica	2	Media aritmetica		

## **MISURE OBBLIGATORIE:**

- 5) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- Predisposizione schemi di controllo sugli elementi essenziali dell'atto da istruire;
- vaglio a campione dell'iter procedurale seguito per l'adozione del provvedimento.

#### MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione; Controllo trasversale mediante affiancamento o sostituzione del funzionario incaricato

## **MISURE ULTERIORI:**

informatizzazione del flusso delle informazioni Monitoraggio delle istanze di riesame

## **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

monitoraggio semestrale del rispetto dei termini tramite protocollo informatico

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROVVEDIMENTO/ OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo	3. Provvedimenti			Variazione della	Art. 2512 c.c.	
e sanzionatoria	amministrativi vincolati	DGVESCGC	290	classificazione di iscrizione	Art. 2545/VIII c.c.	Società cooperative
	nell'an e a contenuto	Divisione IV			Art. 10 c.8 L.99/2009	
	vincolato					

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione istanza di variazione	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione al fine di danneggiare o favorire la cooperativa istante
Esame e valutazione della documentazione	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi
Effettuazione della variazione	Dirigente su proposta del funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1			
Valore economico (*)	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	2			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	1					
Totale	10	Totale	5			
Media aritmetica	1,66	Media aritmetica	1,25			

<sup>\*</sup> la variazione incide sull'accesso a benefici fiscali e previdenziali

## **MISURE OBBLIGATORIE:**

- 6) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- Predisposizione schemi di controllo sugli elementi essenziali dell'atto da istruire;
- vaglio a campione dell'iter procedurale seguito per l'adozione del provvedimento.
- 7) FORMAZIONE CONTINUA DEL PERSONALE:
- incontri periodici anche in tema di anticorruzione

8) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione; Controllo trasversale mediante affiancamento o sostituzione del funzionario incaricato

## **MISURE ULTERIORI:**

informatizzazione del flusso delle informazioni

## **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

monitoraggio semestrale del rispetto dei termini tramite protocollo informatico

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROVVEDIMENTO/ OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatoria	3. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato	DGVESCGC Divisione IV	290	Variazione della classificazione di iscrizione	Art. 2512 c.c. Art. 2545/VIII c.c. Art. 10 c.8 L.99/2009	Società cooperative

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione istanza di	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione al fine di danneggiare o favorire la cooperativa
variazione	<u>'</u>	istante
Esame e valutazione della documentazione	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi
Effettuazione della variazione	Dirigente su proposta del funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1			
Valore economico (*)	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	2			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	1					
Totale	10	Totale	5			
Media aritmetica	1,66	Media aritmetica	1,25			

<sup>\*</sup> la variazione incide sull'accesso a benefici fiscali e previdenziali

## **MISURE OBBLIGATORIE:**

- 9) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- Predisposizione schemi di controllo sugli elementi essenziali dell'atto da istruire;
- vaglio a campione dell'iter procedurale seguito per l'adozione del provvedimento.
- 10) FORMAZIONE CONTINUA DEL PERSONALE:
- incontri periodici anche in tema di anticorruzione
- 11) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione; Controllo trasversale mediante affiancamento o sostituzione del funzionario incaricato

## MISURE ULTERIORI:

informatizzazione del flusso delle informazioni

## **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

monitoraggio semestrale del rispetto dei termini tramite protocollo informatico

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione V	293	Approvazione Statuti dei Fondi mutualistici ex art. 11, L.n. 59/92	Art. 11,Legge 31/01/1992 n. 59	Società per Azioni o Associazioni che gestiscono i Fondi Mutualistici ex art. 11 l. 59/92

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione istanza di approvazione/modifica dello Statuto	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione al fine di ledere il Fondo o agevolare soggetti terzi
Valutazione istruttoria degli atti	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di ledere/agevolare il Fondo o agevolare soggetti terzi
Predisposizione bozza decreto	Dirigente su proposta del funzionario	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di ledere/agevolare il Fondo o agevolare soggetti terzi
Inoltro della proposta di decreto con appunto per la firma del Ministro	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo nell'inoltro della bozza di provvedimento al fine di ledere il Fondo o agevolare soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella trasmissione al fine di ledere il Fondo o agevolare soggetti terzi

· ·	!	
<u> </u>	·	
· ·	!	
<u> </u>	·	
· ·	· ·	
· ·	!	
<u> </u>	·	
· ·	!	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0			
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine(*)	3			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	1					
Totale	10	Totale	5			
Media aritmetica	1.66	Media aritmetica	1.25			

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

## **MISURE OBBLIGATORIE**

INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI

vaglio puntuale dell'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento

## **MISURE ULTERIORI:**

obbligo di astensione per i funzionari incaricati nei casi previsti dalla legge e dai codici comportamentali istruttoria assegnata a due funzionari

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** non sono previste specifiche azioni di monitoraggio a causa del ridottissimo numero di autorizzazioni (media: 1 ogni 5 anni)

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione V	270	Decreto di riconoscimento Associazione di rappresentanza assistenza e tutela del movimento cooperativo.	Art. 5, Dlgs 2/8/2002,n.220	Associazioni nazionali di rappresentanza, assistenza, tutela e revisione del movimento cooperativo.

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione istanza di riconoscimento	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione al fine di ledere il Fondo o agevolare soggetti terzi
Valutazione istruttoria degli atti	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di ledere/agevolare il Fondo o agevolare soggetti terzi
Predisposizione bozza decreto	Dirigente su proposta del funzionario	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di ledere/agevolare il Fondo o agevolare soggetti terzi
Inoltro del decreto con appunto per la firma del Ministro	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo nell'inoltro della bozza di provvedimento al fine di ledere il Fondo o agevolare soggetti terzi
Firma del decreto	Ministro	Ritardo/ omissione della firma della bozza di provvedimento al fine di ledere il Fondo o agevolare soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella trasmissione al fine di ledere il Fondo o agevolare soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO					
PROBABILITA'		IMPATTO			
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1		
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1		
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0		
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine (*)	4		
Frazionabilità del processo	1				
Controlli	1				
Totale	10	Totale	6		
Media aritmetica	1,66	Media aritmetica	1,5		

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

## **MISURE OBBLIGATORIE**

INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI

vaglio puntuale dell'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento

## **MISURE ULTERIORI:**

obbligo di astensione per i funzionari incaricati nei casi previsti dalla legge e dai codici comportamentali istruttoria assegnata a due funzionari

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** non sono previste specifiche azioni di monitoraggio a causa del ridottissimo numero di autorizzazioni (media: 1 ogni 5 anni)

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatorie	7 atti non aventi natura provvedimentale	DGVESCGC Divisione V	302	Tenuta elenco società di revisione	Art. 15, comma 2, legge n. 59/92	Società di revisione

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione istanza di riconoscimento	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione al fine di ledere la società o agevolare soggetti terzi
Valutazione istruttoria degli atti	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di ledere la società o agevolare soggetti terzi
Predisposizione bozza decreto	Dirigente su proposta del funzionario	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di ledere la società o agevolare soggetti terzi
Firma del decreto	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo nella firma di provvedimento al fine di ledere la società o agevolare soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di ledere la società o agevolare soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO					
PROBABILITA'		IMPATTO			
Discrezionalità	Discrezionalità 1		1		
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1		
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0		
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine(*)	3		
Frazionabilità del processo	1				
Controlli 1					
Totale	Totale 10		5		
Media aritmetica	1.66	Media aritmetica	1.25		

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE**

2. INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI vaglio puntuale dell'iter procedurale da adottare per l'adozione del provvedimento

## **MISURE ULTERIORI:**

obbligo di astensione per i funzionari incaricati nei casi previsti dalla legge e dai codici comportamentali istruttoria assegnata a due funzionari pubblicazione dell'Elenco sul sito del Ministro

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Verifica tramite protocollo informatico del rispetto dei termini procedimentali

AREA DI RISCHIO	SOTTOAREA	DIREZIONE	N. PROCESSO	PROVVEDIMENTO/	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
OBBLIGATORIA O		DIVISIONE		OUTPUT		

ULTERIORE						
E1 Attività di controllo	7 atti non aventi	DGVESCGC		Valutazione preliminare	D.lgs. 220 del 2002	Uffici interni della
e sanzionatorie	natura	Divisione V	98	dei verbali inerenti		Direzione generale
	provvedimentale			l'attività di vigilanza		

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione del verbale ispettivo	Operazione informatizzata e automatica	Nessun rischio
Valutazione del verbale e della relativa documentazione	Funzionario incaricato	Ritardo nello svolgimento dell'istruttoria e sua esecuzione in maniera diretta ad agevolare/ledere la cooperativa soggetta ad ispezione
Eventuale inoltro alla divisione competente per i provvedimenti/ archiviazione della pratica	Funzionario incaricato	Ritardo od omissione dell'inoltro, al fine di agevolare /ledere la cooperativa soggetta ad ispezione
Eventuale inoltro alle autorità competenti in caso si violazioni penali/tributarie ovvero in materia di rapporto di lavoro	Dirigente si proposta del funzionario	Ritardo od omissione nella comunicazione, al fine di agevolare la cooperativa soggetta ad ispezione

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO				
PROBABILITA'		IMPATTO		
Discrezionalità 2		Impatto organizzativo	2	
Rilevanza esterna 2		Impatto economico	5	
Complessità del processo 1		Impatto reputazionale	1	
Valore economico	1	Impatto organizzativo,	2	

		economico e sull'immagine	
Frazionabilità del processo	1		
Controlli	2		
Totale	9	Totale	10
Media aritmetica	1,5	Media aritmetica	2,5

#### **MISURE OBBLIGATORIE**

- 3. INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI vaglio puntuale dell'iter procedurale
- 4. MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
  Obbligo di astensione da parte dei funzionari incaricati in caso di conflitto di interessi anche solo potenziale e dovere di segnalazione a carico dei medesimi soggetti

#### **MISURE ULTERIORI:**

Rotazione delle aree di competenza territoriale dei funzionari incaricati delle istruttorie

Valutazione dei verbali sulla base di criteri oggettivi predeterminati.

Informatizzazione delle procedure

Monitoraggio del flusso di inoltro dei verbali

AZIONE DI MONITORAGGIO: monitoraggio del rispetto dei tempi procedimentali

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatorie	7 atti non aventi natura provvedimentale	DGVESCGC Divisione V	5	attività di revisione sugli enti cooperativi	D.lgs. 220/2002 DD.MM. 23/2/2015	Enti Cooperative ed Ispettori di enti cooperativi

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
avvio dell'attività attraverso l'assegnazione attraverso il sistema informatico	Funzionario incaricato	Ritardo volontario nell'avvio delle operazioni al fine di agevolare /ledere gli interessi della società cooperativa o soggetti terzi
Validazione incarichi assegnati dal sistema	Dirigente	Svolgimento delle operazioni di validazione in maniera diretta ad agevolare /ledere gli interessi della società cooperativa o soggetti terzi
Verifica degli adempimenti preliminari a carico dei revisori incaricati e delle dichiarazione relative alle cause di incompatibilità (a campione)	Funzionario incaricato	Omissione o alterazione dei controlli in maniera diretta ad agevolare /ledere gli interessi della società cooperativa o soggetti terzi
Comunicazione dell'avvenuta assegnazione della revisione alla cooperativa destinataria	Funzionario incaricato	Ritardo/omissione delle comunicazioni al fine di agevolare o ledere la cooperativa destinataria o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO					
PROBABILITA'		IMPATTO			
Discrezionalità	Discrezionalità <b>2</b>		1		
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	5		
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	4		
Valore economico (*)	3	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	2		
Frazionabilità del processo 1					
Controlli	2				
Totale	14	Totale	12		

- 1			•		
	Media aritmetica	2,33	Media aritmetica	3	

(\*) compenso a carico dello Stato

Valutazione complessiva del rischio = valore frequenza X valore impatto = 7

## **MISURE OBBLIGATORIE**

- 5. INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI
- -Assegnazione incarichi con modalità casuale tramite sistema informatico sulla base di criteri preventivamente determinati e formalizzati
- 6. MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI
- Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche a campione;

#### **MISURE ULTERIORI:**

Adozione di un disciplinare di comportamento per il personale ispettivo

Formazione continua anche in materia di anticorruzione

Manutenzione evolutiva del software

Tracciabilità degli accessi al sistema informativo

Monitoraggio del flusso del processo con verifiche a campione sui verbali con esiti sanzionatori

AZIONE DI MONITORAGGIO: Monitoraggio semestrale del tempo di espletamento e degli esiti delle revisioni

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatorie	7 atti non aventi natura provvedimentale	DGVESCGC Divisione V	6	attività ispettiva sugli enti cooperativi	D.lgs. 220/2002 DD.MM. 23/2/2015	Enti Cooperative ed Ispettori di enti cooperativi

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione istanza di intervento /avvio dell'attività programmata	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione al fine di agevolare /ledere gli interessi della società cooperativa o soggetti terzi

Valutazione della documentazione	Funzionario incaricato	Svolgimento dell'istruttoria in maniera diretta ad agevolare /ledere gli interessi della società cooperativa o soggetti terzi
Attribuzione dell'ispezione	Direttore Generale su proposta del dirigente	Scelta del personale ispettivo finalizzata ad agevolare /ledere gli interessi della società cooperativa o soggetti terzi
Ricezione del verbale	Acquisito da sistema informativo	Alterazione della banca dati del sistema Folium al fine di agevolare la società cooperativa o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità 2		Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna 5		Impatto economico	5			
Complessità del processo 1		Impatto reputazionale 4				
Valore economico (*) 3		Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	2			
Frazionabilità del processo 1						
Controlli	2					
Totale	14	Totale	12			
Media aritmetica	2,33	Media aritmetica 3				

(\*) compenso a carico dello Stato

Valutazione complessiva del rischio = valore frequenza X valore impatto = 7

## 7. INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI

- -Assegnazione incarichi con modalità casuale e/o rotativa sulla base di criteri oggettivi predeterminati
- -Individuazione dei criteri e priorità per la pianificazione delle ispezioni agli enti cooperativi e l'assegnazione degli incarichi

#### 8. MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

- Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche a campione;
- Controllo trasversale mediante affiancamento o sostituzione del funzionario incaricato

#### **MISURE ULTERIORI:**

Adozione di un disciplinare di comportamento per il personale ispettivo

Formazione continua anche in materia di anticorruzione

Manutenzione evolutiva del software

Tracciabilità degli accessi al sistema informativo

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Monitoraggio annuale degli esiti ispettivi

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E2 Altre attività	3 Formazione	DGVESCGC Divisione V	308	Corsi di formazione e di aggiornamento	D.lgs. 220 del 2002 D.M. 6 dicembre 2004	Funzionari del Ministero e di altre amministrazioni statali e Revisori di enti cooperativi

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Individuazione dei fabbisogni formativi e del target	Funzionari incaricati	Svolgimento dell'attività intesa ad agevolare la partecipazione di soggetti determinati
Attivazione del corso di formazione/aggiornamento al direttore generale	Direttore generale su proposta del Dirigente	Elaborazione/approvazione di una proposta intesa ad agevolare la partecipazione di soggetti determinati e/o assegnazione di incarichi a determinati docenti

Organizzazione del corso e individuazione dei docenti	Funzionario incaricato	Attività organizzativa finalizzata all'attribuzione degli incarichi di docenza retribuiti mediante selezione basata su criteri discrezionali
Provvedimenti di nomina dei docenti/membri della commissione	Direttore Generale su proposta del Dirigente	Nomina di docenti/membri commissione basata su criteri discrezionali

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO					
PROBABILITA'		IMPATTO			
Discrezionalità	3	Impatto organizzativo			
Rilevanza esterna 2		Impatto economico			
Complessità del processo 1		Impatto reputazionale			
Valore economico		Impatto organizzativo, economico e sull'immagine(*)	3		
Frazionabilità del processo	1				
Controlli	1				
Totale	9	Totale	5		
Media aritmetica 1,5		Media aritmetica	1,25		

AREA DI RISCHIO	SOTTOAREA	DIREZIONE	N.	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO	DESTINATARIO
OBBLIGATORIA O		DIVISIONE	PROCESSO		NORMATIVO	22311111111111

ULTERIORE						
E1 Attività di controllo e sanzionatorie	7 atti non aventi natura provvedimentale	DGVESCGC Divisione V	267	Vigilanza su Associazione di rappresentanza assistenza e tutela del movimento cooperativo.	Art. 5, Dlgs 2/8/2002,n.220	Associazioni nazionali di rappresentanza, assistenza, tutela e revisione del movimento cooperativo.

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO			
Avvio dell'attività periodica di vigilanza	Direttore Generale su proposta del Dirigente	Calendarizzazione dell'attività di vigilanza al fine di agevolare/ledere un determinato Fondo			
Individuazione dei componenti della Commissione di Vigilanza	Direttore Generale su proposta del Dirigente	Scelta basata su criteri si selezione non pre-individuati in maniera diretta a favorire/ledere il Fondo o soggetti terzi			
Valutazione risultanze attività di vigilanza	Funzionario incaricato	Svolgimento o ritardo dell'istruttoria in maniera diretta a favorire/ledere il Fondo soggetti terzi			
Comunicazione degli esiti della vigilanza ai soggetti interessati	Dirigente su proposta del funzionario	ritardo nella comunicazione al fine favorire/ledere il Fondo o soggetti terzi			

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO

PROBABILITA'		IMPATTO		
Discrezionalità	Discrezionalità 3		1	
Rilevanza esterna	evanza esterna 5		1	
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0	
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine *	4	
Frazionabilità del processo	1			
Controlli	1			
Totale	12	Totale	6	
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1.50	

# **DGVESCGC (E1) SCHEDA DI DETTAGLIO**

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZ	PROCESSO		ESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO	
E1 Attività di controllo e sanzionatoria	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVES Division			imento con nomina del nissario liquidatore	Art.2545 SEPTIESDECIES C.C. Art. 223 septiesdecies d.a.t.	Società cooperativa e Commissario liquidatore	
FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASI DEL PROCESSO FASE			OLA	DESCRIZIONE DEL RISCHIO			
Ricezione del verbale revisione/ispezione/is	Ricezione del verbale revisione/ispezione/istanza/segnalazione Operatore			Operatore di protocollo		Ritardo o errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi		
valutazione istruttoria revisore/ispettore	della proposta de	·	Funzionario in	caricato		Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi		
Predisposizione appur di decreto	ito al Direttore e l	bozza	Dirigente su p Funzionario in	-		Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi		
Firma del provvedime	Firma del provvedimento  Direttore generale su proposta del Dirigente		osta	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi				
Comunicazione del pro interessati	ovvedimento ai so	ggetti	Operatore ad	detto al proto	ocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi		

<del>-</del>		
i	i e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	
<u> </u>		
i e		
i		
<u> </u>		
i		

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1			
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine(*)	3			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	4					
Totale	14	Totale	6			
Media aritmetica	2,3	Media aritmetica	1,5			

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

# **MISURE OBBLIGATORIE:**

- 1) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- Predisposizione schemi di controllo sugli elementi essenziali dell'atto da istruire (verbale);
- vaglio a campione dell'iter procedurale seguito per l'adozione del provvedimento.

- 2) FORMAZIONE CONTINUA DEL PERSONALE:
- incontri periodici e ordini di servizio specifici anche in tema di anticorruzione

### **MISURE ULTERIORI:**

• Rotazione delle aree di competenza territoriale dei funzionari incaricati delle istruttorie con cadenza annuale

### **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Monitoraggio incrociato, in modalità continua, a cura dei funzionari delle diverse unità organizzative che seguono le altre fasi procedimentali della procedura

# **DGVESCGC (C) SCHEDA DI DETTAGLIO**

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZ DIVISI		N. PROCES		ESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO	
C- Provvedimenti ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale		GVESCGC ivisione VI	126	adozio	azione coatta amministrativa con one del decreto e contestuale na del commissario liquidatore	Art.194 e seguenti legge fallimentare	Società cooperativa e Commissario liquidatore	
FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASI DEL PROCESSO FASE				OLA	DESCRIZIONE DEL RISCHIO			
	Ricezione sentenza dichiarativa insolvenza/verbale revisione ispezione/istanza  Operatore di protocollo				Ritardo o errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi				
predisposizione appur	Esame e valutazione della documentazione e predisposizione appunto esplicativo al Ministro con bozza parere / bozza decreto			Ritardo od errore volontario nella predisposizione degli atti al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi					
Firma appunto per il I parere/decreto	Firma appunto per il Ministro con bozza Direttore Generale su proposta		osta	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi					
Invio della bozza di decreto ed appunto esplicativo per la firma del Ministro  Operatore addetto al protocollo			ocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi					

Trasmissione provvedimento firmato dal	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella trasmissione del provvedimento al fine di agevolare		
/linistro		la società destinataria del provvedimento o soggetti terzi		

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1			
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine(*)	3			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	4					
Totale	14	Totale	6			
Media aritmetica	2,3	Media aritmetica	1,5			

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

n.b.: LA NOMINA SPETTA PER LEGGE AL MINISTRO E NON RISULTA PROCEDIMENTALIZZATA

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- 1) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- Predisposizione schemi di controllo sugli elementi essenziali dell'atto da istruire (verbale);
- vaglio a campione dell'iter procedurale seguito per l'adozione del provvedimento.
- 2) FORMAZIONE CONTINUA DEL PERSONALE:
- incontri periodici e ordini di servizio specifici anche in tema di anticorruzione

#### **MISURE ULTERIORI:**

• Rotazione delle aree di competenza territoriale dei funzionari incaricati delle istruttorie con cadenza annuale

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Monitoraggio incrociato, in modalità continua, a cura dei funzionari delle diverse unità organizzative che seguono le altre fasi procedimentali della procedura

Valutazione complessiva del rischio = valore frequenza X valore impatto = 2,5

#### **MISURE OBBLIGATORIE**

- 9. INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI individuazione dei criteri e priorità per la pianificazione di verifiche periodiche ai Fondi Mutualistici
- 10. MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

  Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione;

  Verifica a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i dirigenti e funzionari incaricati dell'ufficio, i verificatori interessati e
  Amministratori e dipendenti delle Associazioni;

### **MISURE ULTERIORI:**

informatizzazione delle fasi di vigilanza

firma digitale degli atti (al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva)

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** non sono previste specifiche azioni di monitoraggio a causa del ridottissimo numero di Fondi riconosciuti (n.6)

**DGVESCGC (E1) - SCHEDA DI DETTAGLIO** 

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE		N. PROCESSO	PROCE	ESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO	
E1 Attività di controllo e sanzionatoria	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione VI		68	gestione commissariale e contestuale nomina commissario governativo.		Art.2545 SEXIESDECIES	società cooperativa commissario governativo	
FASI DEL PROCESSO			RESPONSABIL FASE	ITA' PER SING	OLA	DESCRIZIONE DEL RISCHIO			
Ricezione del verbale revisione/ispezione/ist	Ricezione del verbale revisione/ispezione/istanza/segnalazione			i protocollo		Ritardo o errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi			
valutazione istruttoria revisore/ispettore	della proposta del		Funzionario incaricato			Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi			
Predisposizione appun decreto	to al Direttore e b	ozza di	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato			Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi			
Firma del provvedimer	nto		Direttore gen del Dirigente	erale su propo	osta	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi			
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati			Operatore addetto al protocollo		Ritardo od errore volontario n destinatario del provvedimento		ne di agevolare il		

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	Discrezionalità 2		1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	2			
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine(*)	3			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	4					
Totale	14	Totale	7			
Media aritmetica	2,3	Media aritmetica	1,75			

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- 12) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- Predisposizione schemi di controllo sugli elementi essenziali dell'atto da istruire (verbale);
- vaglio a campione dell'iter procedurale seguito per l'adozione del provvedimento.
- 13) FORMAZIONE CONTINUA DEL PERSONALE:
- incontri periodici e ordini di servizio specifici anche in tema di anticorruzione

### **MISURE ULTERIORI:**

• Previsione della presenza di più funzionari coinvolti nelle procedure, anche se la responsabilità del procedimento è affidata a un unico funzionario

## **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

- puntuale verifica e riscontro istruttorio delle eventuali segnalazioni di soci o terzi nel corso della gestione commissariale, anche riferite al periodo pregresso.
- Monitoraggio incrociato, in modalità continua, a cura dei funzionari delle diverse unità organizzative che seguono le altre fasi procedimentali della procedura

### **MISURE OBBLIGATORIE**

11. INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI Predisposizione di schede di controllo contenenti fasi essenziali da seguire

### **MISURE ULTERIORI:**

Stipula di convenzioni con Università e Centro Studi finalizzata alla individuazione di docenti qualificati Istituzione di un Albo docenti

### **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Monitoraggio dell'effettiva rotazione degli incarichi di docenza su base triennale

# **DGVESCGC (E1) - SCHEDA DI DETTAGLIO**

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatorie	7 atti non aventi natura provvedimentale	DGVESCGC Divisione V	264	vigilanza Fondi mutualistici	Legge 31/01/1992 n. 59	Società per Azioni o Associazioni che gestiscono i Fondi Mutualistici ex art. 11 l. 59/92

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Avvio dell'attività periodica di vigilanza	Direttore Generale su proposta del Dirigente	Caledarizzazione dell'attività di vigilanza al fine di agevolare/ledere un determinato Fondo
Individuazione dei componenti della Commissione di Vigilanza	Direttore Generale su proposta del Dirigente	Scelta basata su criteri si selezione non pre-individuati in maniera diretta a favorire/ledere il Fondo o soggetti terzi
Valutazione risultanze attività di vigilanza	Funzionario incaricato	Svolgimento o ritardo dell'istruttoria in maniera diretta a favorire/ledere il Fondo o soggetti terzi

Comunicazione degli esiti della vigilanza ai soggetti interessati	Dirigente su proposta d funzionario	tardo nella comunicazione al fine favorire/ledere il Fondo o soggetti	terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO					
PROBABILITA'		IMPATTO			
Discrezionalità	3	Impatto organizzativo	1		
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1		
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0		
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine *	3		
Frazionabilità del processo	1				
Controlli	1				
Totale	12	Totale	5		
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25		

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

# **MISURE OBBLIGATORIE**

12. INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI

individuazione dei criteri e priorità per la pianificazione di verifiche periodiche ai Fondi Mutualistici

### 13. MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

Acquisizione di specifiche dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse e cause di incompatibilità e relative verifiche anche a campione; Verifica a campione, di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i dirigenti e funzionari incaricati dell'ufficio, i verificatori interessati e Amministratori e dipendenti delle Associazioni;

### **MISURE ULTERIORI:**

informatizzazione delle fasi di vigilanza

firma digitale degli atti (al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva)

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** non sono previste specifiche azioni di monitoraggio a causa del ridottissimo numero di Fondi riconosciuti (n.6)

# DGVESCGC (C) SCHEDA DI DETTAGLIO

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C- Provvedimenti ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale		130	Vigilanza sulle procedure liquidatorie e commissariali - autorizzazione	Art.2545 septiesdecies Art.194 e seguenti l.f.	Commissario liquidatore

DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ritardo o errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi
Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi
Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi

Firma del provvedimento	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella trrasmissione al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO					
PROBABILITA'		IMPATTO			
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1		
Rilevanza esterna 5		Impatto economico	1		
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1		
Valore economico 1		Impatto organizzativo, economico e sull'immagine(*)	3		
Frazionabilità del processo	1				
Controlli	4				
Totale 14		Totale	6		
Media aritmetica	2,3	Media aritmetica	1,5		

<sup>(\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

## **MISURE OBBLIGATORIE:**

- 1) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- Predisposizione schemi provvedimentali di autorizzazione/diniego o richiesta di autorizzazione;
- vaglio a campione dell'iter procedurale seguito per l'adozione del provvedimento.
- 2) FORMAZIONE CONTINUA DEL PERSONALE:

• incontri periodici e ordini di servizio specifici anche in tema di anticorruzione

### **MISURE ULTERIORI:**

ADEA DI DISCHIO

- Rotazione delle aree di competenza territoriale dei funzionari incaricati delle istruttorie
- obbligo di astensione per il responsabile di procedimento titolare di incarico nel Comitato di sorveglianza della procedura interessata

#### **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

- Monitoraggio delle relazioni periodiche prodotte dai Commissari liquidatori e pronto riscontro istruttorio delle segnalazioni di soci o terzi;
- Monitoraggio incrociato, in modalità continua, a cura dei funzionari delle altre unità organizzative che seguono le altre fasi procedimentali della procedura

# **DGVESCGC (C) SCHEDA DI DETTAGLIO**

DDOCESSO/OUTDUT

OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZ	_	N. PROCESSO	PROCE	SSO/OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO	
C- Provvedimenti ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVE:		125	Deteri riparti	minazioni compensi, acconti,	D.M. 23/4/2001 e s.m.e.i.	Commissario liquidatore	
FASI DEL PROCESSO	FASI DEL PROCESSO  RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE			OLA	DESCRIZIONE DEL RISCHIO				
Ricezione istanza Com	nmissario		Operatore di p	orotocollo		Ritardo o errore volontario nella p cooperativa o soggetti terzi	orotocollazione al fine di age	di agevolare una determinata	
Valutazione istruttoria	della documenta	entazione Funzionario incaricato			Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare una determinata cooperativa o soggetti terzi				
Predisposizione appur di decreto	nto al Direttore e l	bozza	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato		Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi		di agevolare il		
Firma del provvedime	nto		Direttore generale su proposta del Dirigente		Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi				
Comunicazione del pro interessati	ovvedimento ai so	ggetti	Funzionario in	caricato		Ritardo od errore volontario nella trasmissione al fine di agevolare il destinatario del provvedimento o soggetti terzi			

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO						
PROBABILITA'		IMPATTO				
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1			
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1			
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1			
Valore economico (*)	3	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine (**)	3			
Frazionabilità del processo	1					
Controlli	2					
Totale	14	Totale	6			
Media aritmetica	2,3	Media aritmetica	1,5			

<sup>(\*)</sup> ove il compenso è liquidato a carico dello Stato

## **MISURE OBBLIGATORIE:**

- 3) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI:
- Predisposizione schemi provvedimentali di autorizzazione/diniego o richiesta di autorizzazione;
- vaglio a campione dell'iter procedurale seguito per l'adozione del provvedimento.
- 4) FORMAZIONE CONTINUA DEL PERSONALE:
- incontri periodici e ordini di servizio specifici anche in tema di anticorruzione

<sup>(\*\*)</sup> per la natura del processo il rischio impatta su tutti i livelli per cui viene applicato il valore medio

#### **MISURE ULTERIORI:**

- Rotazione delle aree di competenza territoriale dei funzionari incaricati delle istruttorie
- obbligo di astensione per il responsabile di procedimento titolare di incarico nel Comitato di sorveglianza della procedura interessata

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Monitoraggio incrociato a cura dei funzionari delle altre unità organizzative che seguono le altre fasi procedimentali della procedura

# **DGVESCGC (E1) - SCHEDA DI DETTAGLIO**

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROCESSO / OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatorie	7 atti non aventi natura provvedimentale	DGVESCGC Divisione VI	257	Esame relazioni semestrali ex art. 205 R.D. 267 del 1942	R.D. 267 del 1942	Società cooperative in lca; Commissario liquidatore; componenti dei comitati di sorveglianza; creditori

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione Relazione	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Valutazione istruttoria della documentazione e predisposizione eventuale note integrazioni o rilievi o contestazioni	Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Predisposizione appunto al Direttore e bozza nota (eventuale)	Dirigente su proposta del Funzionario incaricato	Ritardo od errore volontario nella valutazione degli atti al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Firma della eventuale) nota/diffida	Direttore generale su proposta del Dirigente	Ritardo volontario nella firma degli atti e/o modifica degli stessi al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi
Comunicazione del provvedimento ai soggetti interessati	Operatore addetto al protocollo	Ritardo od errore volontario nella protocollazione al fine di agevolare la società insolvente o soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO							
PROBABILITA'		IMPATTO					
Discrezionalità	2	Impatto organizzativo	1				
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1				
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	0				
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine (*)	3				
Frazionabilità del processo	1						
Controlli	2						
Totale	12	Totale	5				
Media aritmetica	2	Media aritmetica	1,25				

<sup>(\*)</sup> Il rischio è uniformemente distribuito a ciascun livello e pertanto è stato utilizzato il valore medio

#### **MISURE OBBLIGATORIE:**

- WW) INTRODUZIONE DI MECCANISMI DI CONTROLLO DELLE DECISIONI: vaglio puntuale sull'iter procedurale per l'esame della relazione
- XX) MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI: monitoraggio annuale del regolare invio delle relazioni, anche con riguardo alla ordinata e costante protocollazione degli atti
- YY) MONITORAGGIO DEI RAPPORTI TRA L'AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI

  Obbligo di comunicazione ed astensione, nelle rispettive fasi del procedimento, da parte del funzionario istruttore, del dirigente e del direttore generale nel caso di sussistenza di conflitto di interesse anche solo potenziale

## **MISURE ULTERIORI:**

firma digitale degli atti (dal Dirigente al Direttore, dal Direttore al Ministro) al fine di impedirne la eventuale alterazione successiva

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Verifica con cadenza annuale del rispetto dei termini procedimentali tramite protocollo informatico.

# **DGVESCGC (E1) - SCHEDA DI DETTAGLIO**

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROVVEDIMENTO/ OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
E1 Attività di controllo e sanzionatoria	7 Atti non aventi natura provvedimentale	DGVESCGC Divisione VII	219	Approvazione dei bilanci (preventivi, variazione, assestamenti, consuntivi) degli enti vigilati	DPR n. 439/98	Ente vigilato

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione della documentazione contabile inviata dagli enti vigilati per l'approvazione	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione o occultamento del documento da protocollare al fine favorire l'ente richiedente con l'acquisizione del silenzio-assenso
Esame e valutazione della documentazione trasmessa	Funzionario incaricato	Mancata evidenziazione di irregolarità e/o ritardo dell'esecuzione dell'istruttoria al fine di agevolare l'Ente con l'acquisizione del silenzio-assenso
Acquisizione parere di competenza da parte di altra PA competente	Soggetto esterno	Mancata evidenziazione di irregolarità e/o ritardo dell'esecuzione dell'istruttoria al fine di agevolare l'Ente con l'acquisizione del silenzio-assenso
Approvazione della bozza di provvedimento	Dirigente	Approvazione della bozza di provvedimento in carenza/assenza di risultanze istruttorie o senza la corretta valutazione delle stesse al fine di favorire l'Ente richiedente
Emanazione del provvedimento	Autorità di vertice (Ministro o Direttore generale) su proposta del Dirigente	Emanazione del provvedimento in carenza/assenza di risultanze istruttorie o senza la corretta valutazione delle stesse al fine di favorire l'Ente richiedente. Ritardo volontario nell'emanazione del provvedimento al fine di favorire l'ente richiedente con l'acquisizione del silenzio-assenso

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO			
PROBABILITA'		IMPATTO	
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1
Complessità del processo*	1	Impatto reputazionale	1
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3
Frazionabilità del processo	1		
Controlli **	2		
Totale	11	Totale	6
Media aritmetica	1,8	Media aritmetica	1,5

### **MISURE OBBLIGATORIE**

# **DGVESCGC (C) - SCHEDA DI DETTAGLIO**

:	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROCESSO	PROVVEDIMENTO/ OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione VII	218	Approvazione degli atti di gestione degli Enti e società vigilati, sottoposti alla preventiva autorizzazione del Ministero (es.: contratti/convenzioni; partecipazione a consorzi, società ed altre forme associative; organizzazione Convegni ed eventi, Tariffe di servizio)	Art. 22 del D. Lgs. N. 257 del 3 settembre 2009 (ENEA); DM MISE 18/9/2007 e ss. mm. (INVITALIA); Art. 3 della Legge 23 febbraio 1960 n. 186 - Art.13 DPR 29 ottobre 2010, n. 222 (BNP); Art. 6, comma 8 D.L. n. 78/2010 (organizzazione convegni)	Ente o Società vigilati

<sup>\*</sup> talvolta sono coinvolte max 3 P.A.

<sup>\*\*</sup> gli atti sono oggetto di verifica da parte di organismi di controllo interno all'Ente (collegio dei revisori) e della Corte dei Conti nella fase di controllo sugli Enti

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione della richiesta di autorizzazione dell'Ente o società vigilata	Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione o occultamento del documento da protocollare al fine favorire l'Ente richiedente o soggetti terzi
Esame e valutazione della documentazione trasmessa	Funzionario incaricato	Mancata evidenziazione di irregolarità e/o ritardo dell'esecuzione dell'istruttoria al fine di agevolare l'Ente richiedente o soggetti terzi
Approvazione della bozza di provvedimento	Dirigente	Approvazione della bozza di provvedimento in carenza/assenza di risultanze istruttorie o senza la corretta valutazione delle stesse al fine di favorire l'Ente richiedente o soggetti terzi
Emanazione del provvedimento	Autorità di vertice (Ministro o Direttore generale) su proposta del Dirigente	Emanazione del provvedimento in carenza/assenza di risultanze istruttorie o senza la corretta valutazione delle stesse al fine di favorire l'Ente richiedente. Ritardo volontario nell'emanazione del provvedimento al fine di favorire l'Ente e soggetti terzi

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO			
PROBABILITA'		IMPATTO	
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1
Valore economico*	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3
Frazionabilità del processo	1		
Controlli **	2		
Totale	11	Totale	6
Media aritmetica	1,8	Media aritmetica	1,5

<sup>\*</sup> l'autorizzazione può costituire atto necessario per l'accesso al finanziamento a valere su fondi pubblici \*\* gli atti sono oggetto di verifica da parte della Corte dei Conti nella fase di controllo sugli Enti

### **MISURE OBBLIGATORIE**

MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI Verifica in modalità continua del rispetto dei termini

### **MISURE ULTERIORI:**

predisposizione schema di iter procedurale per lo svolgimento dell'istruttoria

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Verifica, con cadenza trimestrale, tramite protocollo informatico del rispetto dei termini procedimentali

# **DGVESCGC (C) - SCHEDA DI DETTAGLIO**

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROVVEDIMENTO	PROVVEDIMENTO/ OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATARIO
C- Provvedimenti ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione VII	278	Comunicazioni sul rispetto degli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione da parte degli Enti/società vigilati	D.Lgs. 33/2013 L. 190/2012	Ente o Società vigilati

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Acquisizione delle informazioni dagli enti, e società vigilate e dalle altre DDGG del MISE per la predisposizione dei dati da pubblicare sul sito web del Ministero ai sensi dell'art. 22 c. 1 della D.Lgs. 33/2013	Funzionario incaricato	Inesatta e /o parziale trasmissione dei dati al fine di non rilevare eventuali irregolarità per agevolare l'ente nell'ottenimento di contributi pubblici
Controllo periodico sui siti web degli enti e		Mancata rilevazione di irregolarità nella pubblicazione sui siti web dei dati richiesti
società vigilati sul rispetto degli adempimenti	Funzionario incaricato	dalle norme al fine di agevolare l'ente nell'ottenimento di contributi pubblici

in materia di trasparenza e anticorruzione		
Predisposizione delle note di segnalazione al Responsabile della trasparenza nei casi di rilevato inadempimento	Dirigente	Mancata predisposizione della nota di segnalazione pur in presenza di irregolarità al fine di agevolare l'ente nell'ottenimento di contributi pubblici
Sottoscrizione delle note di segnalazione	Autorità di vertice (Direttore generale) su proposta del Dirigente	Mancata sottoscrizione della nota di segnalazione pur in presenza di irregolarità al fine di agevolare l'ente nell'ottenimento di contributi pubblici

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO			
PROBABILITA'		IMPATTO	
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1
Complessità del processo	1	Impatto reputazionale	1
Valore economico (*)	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	2
Frazionabilità del processo	1		
Controlli (**)	2		
Totale	11	Totale	5
Media aritmetica	1,8	Media aritmetica	1,25

<sup>\*</sup> il mancato adempimento agli obblighi di pubblicazione è sanzionato con il divieto di erogazione del contributo pubblico

### **MISURE OBBLIGATORIE**

MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI Verifica, con cadenza trimestrale, degli adempimenti di pubblicazione.

# **MISURE ULTERIORI:**

Predisposizione griglia di controllo ai fini della standardizzazione della verifica

**AZIONE DI MONITORAGGIO:** Verifica, con cadenza trimestrale, degli adempimenti di pubblicazione.

Verifica in modalità continua del rispetto dei termini

<sup>\*\*</sup> gli adempimenti di trasparenza e anticorruzione sono oggetto di verifica e certificazione del Responsabile dell'organismo

### **MISURE ULTERIORI:**

Predisposizione di linee guida per lo svolgimento delle verifiche dei bilanci;

# **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Verifica, con cadenza trimestrale, tramite protocollo informatico del rispetto dei termini procedimentali

# **DGVESCGC (C) - SCHEDA DI DETTAGLIO**

AREA DI RISCHIO OBBLIGATORIA O ULTERIORE	SOTTOAREA	DIREZIONE DIVISIONE	N. PROVVEDIMENTO	PROVVEDIMENTO/ OUTPUT	RIFERIMENTO NORMATIVO	DESTINATA RIO
C- Provvedimenti ampliativi dea sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale	DGVESCGC Divisione VII	217	Approvazione atti ordinamentali dell'Ente (Regolamenti di organizzazione e contabilità, Statuti, dotazione organica del personale)	Legge n. 70/75 D.L. 98/2011, convertito con modificazioni in L. 111/2011 come modificato dal D.L. 201/2011, convertito con modificazioni in L. 214/2011. (ICE) Art. 7, comma 31, del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78. Art. 8, comma 4-bis Decreto Legge 13 maggio 2011 n. 70 (ENM) Art. 22 del D. Lgs. N. 257 del 3 settembre 2009 (ENEA) Art. 3 e 13 del DPR 29 ottobre 2010, n. 222 (BNP)	Ente vigilato

FASI DEL PROCESSO	RESPONSABILITA' PER SINGOLA FASE	DESCRIZIONE DEL RISCHIO
Ricezione e protocollazione della richiesta dell'Ente	: Operatore addetto al protocollo	Ritardo volontario nella protocollazione o occultamento del documento da protocollare al fine favorire l'ente richiedente con l'acquisizione del silenzio-assenso

Esame e valutazione della documentazione trasmessa	Funzionario incaricato	Mancata evidenziazione di irregolarità e/o ritardo dell'esecuzione dell'istruttoria al fine di agevolare l'Ente richiedente nei casi di silenzio assenso
Acquisizione parere di competenza da parte di altra PA competente	Soggetto esterno	Mancata evidenziazione di irregolarità e/o ritardo dell'esecuzione dell'istruttoria al fine di agevolare l'Ente richiedente nei casi di silenzio assenso
Approvazione della bozza di provvedimento	Dirigente	Predisposizione della bozza di provvedimento in carenza/assenza di risultanze istruttorie o senza la corretta valutazione delle stesse al fine di favorire l'Ente richiedente
Emanazione del provvedimento	Autorità di vertice (Ministro o Direttore generale) su proposta del Dirigente	Emanazione del provvedimento in carenza/assenza di risultanze istruttorie o senza la corretta valutazione delle stesse al fine di favorire l'Ente richiedente. Ritardo volontario nell'emanazione del provvedimento al fine di favorire l'ente richiedente con l'acquisizione del silenzio-assenso

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DEL PROCESSO				
PROBABILITA'		IMPATTO		
Discrezionalità	1	Impatto organizzativo	1	
Rilevanza esterna	5	Impatto economico	1	
Complessità del processo *	1	Impatto reputazionale	1	
Valore economico	1	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine	3	
Frazionabilità del processo	1			
Controlli **	2			
Totale	11	Totale	6	
Media aritmetica	1,8	Media aritmetica	1,5	

# **MISURE OBBLIGATORIE**

MONITORAGGIO DEL RISPETTO DEI TERMINI PROCEDIMENTALI Verifica in modalità continua del rispetto dei termini

<sup>\*</sup> talvolta sono coinvolte max 3 P.A

<sup>\*\*</sup> gli atti sono oggetto di verifica da parte della Corte dei Conti nella fase di controllo sugli Enti

# **MISURE ULTERIORI:**

Affiancamento tra funzionari nella fase istruttoria

# **AZIONE DI MONITORAGGIO:**

Verifica, con cadenza trimestrale, tramite protocollo informatico del rispetto dei termini procedimentali